Schule Heiden · Schulleitung · Sekretariat
Seeallee 6 · 9410 Heiden
Tel. 071 890 08 55
sekretariat@schule-heiden.ar.ch

SCHULE
DORF · WIES · GERBE HEIDEN

Schule Heiden – eine individualisierende Gemeinschaftsschule

Fakten und Zahlen

- Die Schule Heiden wird von rund **500 Schülerinnen und Schülern** von der Basisstufe (1. Kindergarten – 2. Klasse) bis zur Sekundarstufe I besucht.
- Lernende der Primarstufe gehen in zwei etwa gleichgrossen **Schuleinheiten, Dorf und Wies,** ein und aus. Diese Schuleinheiten werden durch die Aussenschulhäuser Blumenfeld bzw. Bissau ergänzt.
- Die Jugendlichen der Sekundarstufe I mit rund 120 Lernenden werden im **Schulhaus Gerbe** unterrichtet.
- Die Schülerinnen und Schüler sind aktuell **in total 24 Klassen** (Primarstufe 17 Kl., Sekundarstufe I 7 Kl.) eingeteilt.
- An der Schule Heiden unterrichten knapp **70 Lehrpersonen** mit total rund 40 Vollzeiteinheiten (1 VZE = 100%). Hinzu kommen weitere rund 20 Mitarbeitende als pädagogische Assistentinnen und Assistenten, für Schulsozialarbeit wie auch für den Hausdienst und das Betreuungsangebot «Schule Plus».
- Die **Integration** von Kindern und Jugendlichen mit besonderen Bedürfnissen in der Regelklasse gehört schon lange zur Kultur der Schule Heiden und wird mittels Integrierter Verstärkter Massnahmen (IVM) und Unterstützung von **Schulischen Heilpädagoginnen** erfolgreich umgesetzt. Die integrative Schulform soll möglichst allen Kindern die Chance bieten, ihre Fähigkeiten im Regelschulsystem zu entwickeln. Die Schule Heiden versteht Integration als Auftrag, unterschiedliche Bedürfnisse wahrzunehmen und dem einzelnen Kind die Förderung zukommen zu lassen, die seinen Möglichkeiten entspricht.
- Die **Schule in einer Demokratie muss Demokratie leben**. Die Entwicklung der Kinder zu selbstständig denkenden und entscheidenden Menschen wird durch spezielle Projekte zur politischen Bildung gefördert. Dazu gehören **die Schülerkonferenz, das Ideenbüro, Vollversammlungen** wie auch als **«Peacemaker»** ausgebildete Schülerinnen und Schüler zum Schlichten von Streitigkeiten.
- Als Standortvorteil muss das professionell geleitete familienexterne Betreuungsangebot **«Schule Plus»** erwähnt werden, welches an fünf Tagen pro Woche neben dem Schulunterricht eine Betreuung der Kinder von 7.30 Uhr bis 18.00 Uhr ermöglicht.
- Seit mehreren Jahren wird die Primarschule in einer **altersdurchmischten Struktur** und die **Sekundarschule als integriertes Modell** (Heterogene Stammklassen mit drei Leistungsniveaus in gewissen Fächern) geführt.

Altersdurchmischtes Lernen (AdL)

- In der Primarschule Heiden werden Kinder von der Basisstufe bis zum Übertritt in die Sekundarstufe I in altersdurchmischten Lerngruppen unterrichtet. Wir gehen davon aus, dass gleichaltrige Schülerinnen und Schüler nicht unbedingt auch die gleichen Lernvoraussetzungen mitbringen.

- In altersdurchmischten Klassen sind **Entwicklungs- und Leistungsunterschiede selbstverständlich**. Die ohnehin vorhandene Verschiedenheit der Kinder wird nicht zu vertuschen versucht, sondern als normal betrachtet und genutzt.
- Ziel ist, auf allen Stufen möglichst **individualisierte Lernwege** zu ermöglichen und durch flexible Lernangebote auf Entwicklungsunterschiede der Kinder Rücksicht zu nehmen.

Integrierte Sekundarstufe I

- Die Sekundarschule Heiden wird nach dem integrierten Modell geführt. Im Anschluss an die Primarschule werden die Lernenden weiterhin in **leistungsgemischten Stammklassen** unterrichtet. Neben Schülerinnen und Schülern aus Heiden können auch Jugendliche der Gemeinde Lutzenberg wahlweise die Sekundarschule in Heiden besuchen.
- In den Fächern Französisch, Englisch und Mathematik lernen die Schülerinnen und Schüler entsprechend ihrer Leistung in **drei Niveaugruppen**: Niveau e (erhöhte Anforderungen), Niveau m (mittlere Anforderungen), Niveau g (grundlegende Anforderungen). Der Unterricht in Deutsch findet teilweise in der Stammklasse, teilweise in zwei Niveaus statt. Niveauwechsel sind zu bestimmten Terminen, aber auch flexibel möglich, dies ermöglicht eine hohe **Durchlässigkeit** des Systems. Seit der Einführung der gemischten Stammklassen hat sich das Schulhausklima merklich verbessert.

Schulleitung

- Die Schulleitung Heiden hat hervorragende Strukturen mit einem **administrativen und einem pädagogischen Schulleiter**, die durch ein professionelles Schulsekretariat sowie die Teamleitungen der drei Schuleinheiten unterstützt werden.
- Der Schulleitung obliegt die operative, betriebliche Führung der ganzen Schule im Sinne eines **«Non Profit KMU» mit rund 90 Mitarbeitenden**. Die strategischen Entscheide fällt die Kommission Bildung und Jugend (KBJ) und abschliessend der Gemeinderat.

Globalbudget

- Der Gemeinderat bzw. der Souverän stellt der Schule Heiden einen jährlichen **Globalkredit von fast CHF 8 Mio.** zur Verfügung. Dieser Globalkredit zur Sicherstellung des gesamten operativen Schulbetriebs wird in Eigenverantwortung von der Schulleitung verwaltet.
- Das **Globalbudget mit Leistungsvereinbarung** lässt Aussagen über die Leistungserbringung der Schule zu. Überschüsse können ins folgende Rechnungsjahr übertragen und Defizite müssen innert nützlicher Frist abbezahlt werden. Zweimal jährlich legt die Schulleitung über die Verwendung der Mittel Rechenschaft bei der KBJ bzw. beim Gemeinderat ab.
- Ziel des Globalbudgets ist es, den Einsatz der Gelder im Schulalltag zu verbessern und die knappen finanziellen Mittel den Bedürfnissen entsprechend einzusetzen.
- **Das Globalbudget setzt der Schulleitung einen verbindlichen Handlungsrahmen** und stellt ihr einen grösseren Gestaltungsspielraum zur Verfügung. Die Schulleitung wird innerhalb der strategischen Umsetzung in die Budgetierung miteinbezogen und kann in eigener Verantwortung Aufgaben wahrnehmen. Dadurch wird das ganzheitliche «unternehmerische» Denken gefördert. Voraussetzung dafür ist, dass die ganze Schule Heiden von einer Gesamtschulleitung geführt wird.